

REFERAT UCN bestyrelsen 2022-2026 d. 08-04-2025

Mødedato Tirsdag d. 08. april 2025 kl. 09:00

Mødested Campus Hobrovej 85, lokale 1.1.21

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Nyt fra formanden.....	4
Orientering om reform og milepælsoversigt ift. implementering af reform v/ Kristina Østergaard K	5
Governance og implementeringsplan for UCN Strategi v/ Diana Riknagel og Thomas Kastrup-Lars	7
Sammensætning af UCNs bestyrelse. Principbeslutning. Andenbehandling.....	9
Godkendelse af årsregnskab 2024 mv. v/ Poul Højmosen Kristensen.....	12
"UCN og verden" - Spot på Nordjylland og UCN.....	16
Beretning for institutionens virksomhed for perioden 13. december 2024 - 7. april 2025.....	18
Næste bestyrelsesmøde d. 20. juni 2025.....	20
Eventuelt.....	22
Lukket.....	23
Lukket.....	24

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

Bestyrelsen godkendte dagsordenen.

Punkt 2: Nyt fra formanden

Beslutning

Velkomst til ny studenterrepræsentant Henrikke Slej Andersen, studerende på Service- og oplevelsesøkonomuddannelsen.

Punkt 3: Orientering om reform og milepælsoversigt ift. implementering af reform v/ Kristina Østergaard Kristoffersen

Beslutning

Rektor orienterede om reformaftalen indgået 26. marts 2025: ”Reform af professionsbachelor- og erhvervsakademiuddannelserne i Danmark”, med nedslag i reformaftalens centrale politiske signaler, reformaftalens elementer og reformaftalens økonomi.

Rektor præsenterede desuden en milepælsoversigt ift. den kommende implementering af reformen.

Bestyrelsen drøftede væsentligheden og timing af relevant kommunikation om reformens betydning for nuværende og kommende studerende, der kan minimere tvivl og usikkerhed. Daglig ledelse er opmærksomme herpå og orienterede om arbejdet, der pågår ift. udarbejdelse af kommunikationsplaner for reformarbejdet mv.

Bestyrelsen kvitterede for det flotte arbejde, der er lavet for at få reformens resultat i hus.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Bilag

aftale-om-reform-af-professionsbachelor-og-erhvervsakademiuddannelser.pdf

Bestyrelsesmøde

Dagsordenspunkt

Orientering om reform og milepælsoversigt ift. implementering af reform.

Indstilling

Rektor indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Formanden orienterer om drøftelser i formandsskabskredsen. Rektor orienterer om reformen for de professions- og erhvervsrettede videregående uddannelser. Rektor præsenterer milepælsoversigt ift. den kommende implementering af reformen.

Bilag

Bilag 1. "Reformaftale for de professions- og erhvervsrettede videregående uddannelser"

Punkt 4: Governance og implementeringsplan for UCN Strategi v/ Diana Riknagel og Thomas Kastrup-Larsen

Beslutning

Direktionen orienterede om governance for implementering af UCN-strategi herunder involvering af HSU og eksterne parter. Den præsenterede governance afspejler, at implementeringsarbejdet for ny reform primært vil være defineret ved en top-down styringslogik, hvor implementeringsarbejdet for UCN-strategi primært vil være defineret ved en bottom-up styringslogik.

Direktionen orienterede om den samlede implementeringsplan samt de første implementeringsskridt for fælles strategiske initiativer på koncernniveau. Her har direktionen sammen med strategisk chefgruppe defineret fire fælles strategiske initiativer, der igangsættes gennem 2025 med henblik på at sikre rammer og muligheder for lokal realisering af strategiens ambitioner og målsætninger. De fire initiativer har følgende arbejdstitler: RPL 3.0, FIU, Simulation, Fra studieliv til samfundsliv.

Direktionen viste desuden med afsæt i milepælsoversigten for reformimplementeringen præsenteret under pkt. 3, hvordan strategielementer og reformelementer, der forventes implementeret gennem de kommende 5 år, hænger konstruktivt sammen.

Bestyrelsesmøde

Dagsordenspunkt

Governance og implementeringsplan for UCN Strategi

Indstilling

Rektor indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Sagsfremstilling

Direktionen præsenterer governance-plan for implementering af UCN-strategi herunder involvering af HSU og eksterne parter. Direktionen præsenterer derudover den samlede implementeringsplan samt de første implementeringsskridt for fælles strategiske initiativer.

Bilag

Punkt 5: Sammensætning af UCNs bestyrelse. Principbeslutning. Andenbehandling

Beslutning

På baggrund af den forelagte sagsfremstilling traf bestyrelsen principbeslutning om at tilslutte sig forslag til vedtægtsændring af kapitel 2 i vedtægt for Professionshøjskolen University College Nordjylland som skitseret i sagsfremstillingens bilag 3.

Bestyrelsen traf principbeslutning om følgende ændringer fra og med kommende bestyrelsesperiode

1. fsva. vedtægtens § 4, stk. 2.:

- at bestyrelsen fremover reduceres fra 14 til 13 stemmeberettigede medlemmer
- at reduktionen i antallet af stemmeberettigede medlemmer skal findes i antallet af selvsupplerende medlemmer. Nærmere bestemt reduceres medlemmer ”med *aktuel indsigt og erfaring fra det private eller det offentlige arbejdsmarked inklusive den regionale udvikling*” fremover fra 3 til 2 medlemmer
- at der var tilslutning til de foreslåede øvrige tekstmæssige justeringer, som fremgår af bilag 3. Hertil kommer tekstmæssige justeringer, der tager højde for
 - at Dansk Byggeri udgår fra teksten, eftersom Dansk Byggeri nu er del af DI
 - den nye struktur på ungdomsuddannelserne og præcis formulering for, at det er øverste ledelse for ungdomsuddannelserne, der fremover er udpegningsberettiget.

2. fsva. ændring i bestyrelsens forretningsorden samt tekstmæssig rettelse i vedtægtens § 4, stk. 3 (*efter vejledning fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen*):

- at indskærpe procedure ift. opfordring til at udpege to kandidater af forskelligt køn jf. ligestillingslovens § 11

Bestyrelsen besluttede, at det afgående formandskab for bestyrelsen fremover deltager i proces for udpegning af ny bestyrelse for at sikre videndeling, overlevering og kontinuitet. Dette gælder ikke for formand eller næstformand, hvis de selv er på valg, da dette i så fald vil medføre inhabilitet.

Bestyrelsen vedtog følgende videre proces frem mod endelig godkendelse af ny vedtægt og forretningsorden på bestyrelsesmødet d. 20. juni.

- daglig ledelse indarbejder bestyrelsens besluttede ændringer i et nyt udkast til ny vedtægt og forretningsorden.
- formandskabet godkender det foreløbig udkast til ny vedtægt og forretningsorden
- UFM legalitetstjekker udkast til ny vedtægt
- Udkast til ny vedtægt og forretningsorden godkendes på bestyrelsesmøde d. 20. juni
- Ny vedtægt godkendes af UFM

Bilag

Bilag til pkt. 5. Forslag til vedtægtsændring, kapitel 2, SCENARIO 1.pdf

Bilag til pkt. 5. Forslag til vedtægtsændring, kapitel 2, SCENARIO 2.pdf

Bilag til pkt. 5. Forslag til vedtægtsændring, kapitel 2, SCENARIO 3.pdf

Bilag til pkt. 5. Forretningsorden UCN bestyrelsen, UDKAST til ændring april 2025.pdf

Bilag til pkt. 5. Eksisterende Vedtægt af 11.04.2023.pdf

Bestyrelsesmøde

Dagsordenspunkt

Sammensætning af UCNs bestyrelse. Principbeslutning (andenbehandling)

Indstilling

På baggrund af den foreliggende sagsfremstilling og bestyrelsens førstebehandling af emnet den 13. december 2024 ønsker Formandskabet, at bestyrelsen træffer principbeslutning om vedtægtsændring og/eller ændring af bestyrelsens forretningsorden vedrørende sammensætningen af UCN's bestyrelse. Eventuelle ændringer omfatter bestemmelser om bestyrelsens størrelse, udpegningsprocedure af bestyrelsens medlemmer samt kønsfordeling ved bestyrelsessammensætning.

Sagsfremstilling

Formålet med drøftelsen af dette punkt er bestyrelsens ønske om at sikre en bred og repræsentativ bestyrelse, som kan bidrage til en mangfoldig og effektiv ledelse af UCN.

Bestyrelsen førstebehandlede på bestyrelsesmøde den 13. december 2024 formandskabets forslag om et eftersyn af UCNs vedtægter fsva. bestyrelsessammensætning – herunder fremtidig størrelse af bestyrelsen, udpegningsprocedure af kommende medlemmer samt kønssammensætning af bestyrelsen.

Forud for 1- behandlingen blev der redegjort for følgende:

- **Rammerne i professionshøjskoleloven om bestyrelsens størrelse og sammensætning (§14)**
Heraf følger, at bestyrelsen skal bestå af 10-15 medlemmer, og at flertallet af medlemmerne skal være udefrakommende, fortrinsvis fra det regionale område, hvor professionshøjskolen hører hjemme. Det følger desuden, at besættelsen af 6 af pladserne i bestyrelsen er lovgivningsmæssigt forudbestemt, mens bestyrelsens størrelse og sammensætning i øvrigt skal fastlægges i professionshøjskolernes vedtægt
- **De vedtægtsmæssige rammer og UCN's vedtægtsbestemmelser om bestyrelsens sammensætning**
Fsva. sammensætningen af bestyrelsen fremgår det bl.a. af bekendtgørelse om standardvedtægt for professionshøjskoler. Sammensætningen af UCN's bestyrelse er fastlagt i kapitel 2 i Vedtægten for professionshøjskolen UCN. Vedtægten kan fastsætte, at andre udover regionsråd og kommunalbestyrelser skal kunne udpege et eller flere medlemmer af bestyrelsen.
- **Lovgivningsmæssige rammer for kønssammensætning i bestyrelsen**
Dette er givet af ligestillingslovens § 11. Den i UCNs vedtægt formulerede henstilling til, at udpegningsberettigede organer indstille både en mand og en kvinde er indtil videre ikke blevet efterlevet i praksis.

Ved førstebehandlingen på bestyrelsesmøde den 13. december 2024 besluttede bestyrelsen, at daglig ledelse til dette møde forbereder forslag til andenbehandling af vedtægterne.

Direktionen vil på bestyrelsesmødet præsentere punktets elementer samt konsekvenser ift. udpegning og sammensætning af ny UCN bestyrelse afhængigt af principbeslutning.

Bestyrelsen bedes drøfte og træffe principbeslutning om følgende:

1. Mulig vedtægtsændring af § 4, stk. 2. vedr.
 - Ønsket antal medlemmer (12, 13 eller 14)
 - Forholdet mellem udpegningsberettigede og selvsupplerende (*med opmærksomhed på bekendtgørelsens § 3, stk. 2*)
 - Om de rette organer er udpegningsberettigede
2. Mulig ændring i Bestyrelsens forretningsorden samt tekstmæssig rettelse i vedtægtens § 4, stk. 3 (*efter vejledning fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen*) vedr.
 - Ønsket indskærpelse af procedure ift. opfordring til at udpege to kandidater af forskelligt køn

Afhængigt af bestyrelsens beslutning foreslås følgende proces for den videre behandling af sagen:



Bilag

- Forslag til vedtægtsændring, kapitel 2, SCENARIE 1 med 14 medlemmer
- Forslag til vedtægtsændring, kapitel 2, SCENARIE 2 med 12 medlemmer
- Forslag til vedtægtsændring, kapitel 2, SCENARIE 3 med 13 medlemmer
- Forslag til ændring af Bestyrelsens forretningsorden
- Eksisterende vedtægt af 11.04.2023

Punkt 6: Godkendelse af årsregnskab 2024 mv. v/ Poul Højmosen Kristensen

Beslutning

Bestyrelsen godkendte statusredegørelsen for strategisk rammekontrakt, Årsrapport 2024 og tilhørende revisionsprotokollat, samt Budgetopfølgningen for 3. trimester 2024.

Bestyrelsen besluttede at anvende overskuddet 2024 på 17,3 mio. kr. til implementering af reform og strategi, således:

- - 10 mio. kr. (60 procent af overskuddet) afsættes til en udviklingspulje til implementering af reform og strategi, herunder kompetenceudvikling. Direktionen disponerer over puljen, der vil blive fordelt til de faglige områder.
 - 7 mio. kr. (40 procent af overskuddet) afsættes til simulationsmiljøer og laboratorier. Plan herfor vil blive fastlagt i forbindelse med budget 2026, dog afsættes 1 mio. kr. til mindre investeringer i 2025.

Bestyrelsen blev orienteret om kontrol af ”reelle ejere”. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Bilag

Bilag 1 Statusredegørelse 2024 Strategisk rammekontrakt 2022-2025.pdf

Bilag 2 Statusredegørelse 2024 om flere og bedre uddannelser i hele Danmark.pdf

Bilag 3 - Revisionsprotokollat 2024.pdf

Bilag 4 - Årsrapport 2024.pdf

Bilag 5 - Budgetopfølgning 3. trimester 2024.pdf

Bilag 6 - Reelle ejere.pdf

Bestyrelsesmøde

Dagsordenspunkt

Godkendelse af Årsregnskab 2024 mv. ved Professionshøjskoledirektør Poul Højmosen Kristensen

Indstilling

Rektor indstiller, at bestyrelsen:

- godkender statusredegørelsen for strategisk rammekontrakt
 - godkender Årsrapport 2024 og tilhørende revisionsprotokollat ved underskrift
 - godkender budgetopfølgningen for 3. trimester 2024 samt træffer beslutning om anvendelse af overskud
-

Sagsfremstilling

Ifølge UCN's vedtægt § 7, stk. 2 godkender bestyrelsen institutionens regnskab. I forbindelse med godkendelsen vil samtlige bestyrelsesmedlemmer skulle underskrive regnskabet, jf. vedtægtens § 22, stk. 4. Underskrivelsen foregår elektronisk; mail indeholdende link vil blive udsendt til bestyrelsens medlemmer.

Konklusionen på afrapportering af strategisk rammekontrakt er en integreret del af ledelsesberetningen i årsrapporten. Det er imidlertid en forudsætning for godkendelse af årsrapporten, at bestyrelsen forud herfor har godkendt den samlede afrapportering på den strategiske rammekontrakt. Der er, som en konsekvens heraf, udarbejdet udkast til statusredegørelse for rammekontrakten, som ligeledes er vedlagt dette dagsordenspunkt med henblik på behandling og godkendelse i bestyrelsen.

Materialerne vedrørende behandlingen af selve Årsregnskabet omfatter to dokumenter. Dels institutionens Årsrapport 2024 og dels det tilhørende Revisionsprotokollat, som revisor har udarbejdet i umiddelbar forlængelse af regnskabsafslutningen.

Som supplement til årsrapporten er der, jf. bestyrelsens forretningsorden § 6, stk. 2, udarbejdet en særskilt budgetopfølgning, der sammenholder årets realiserede resultat med det budgetterede resultat (V2).

Hovedkonklusionerne i de fire dokumenter vil kort blive fremstillet og kommenteret nedenfor i hhv. (a) Strategisk rammekontrakt, (b) Revisionsprotokol, (c) Årsrapport 2024 og (d) Budgetopfølgning.

a. Statusredegørelse for den strategiske rammekontrakt

UCN indgik den 9. marts 2022 en strategisk rammekontrakt med uddannelses- og forskningsministeren for perioden 2022-2025. Som led i arbejdet med den strategiske rammekontrakt udarbejdes der årligt en statusredegørelse vedrørende realiseringen af rammekontraktens tre mål, herunder udvikling i de fastsatte indikatorer. Konklusionerne fra redegørelsen skal indarbejdes i Årsrapporten, jf. de af Uddannelses- og Forskningsministeriets fastsatte retningslinjer.

Det er UCN's vurdering, at der er en tilfredsstillende udvikling i realisering af den strategiske rammekontrakts tre mål. Der henvises til statusredegørelsen (bilag 1) for yderligere oplysninger om resultater mv.

Som led i iværksættelsen af 'Aftale om flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark' er der indgået aftaler mellem uddannelsesinstitutionerne og uddannelses- og forskningsministeren om udflytning og etablering af studiepladser uden for de fire store byer. Aftalerne er udformet som tillæg til de strategiske rammekontrakter.

Som for den øvrige del af den strategiske rammekontrakt skal der afrapporteres årligt på 'Aftale om flere og bedre uddannelsesmuligheder i Danmark', men konklusionen i afrapporteringen skal ikke indarbejdes i årsrapporten. Afrapporteringen afspejler det forhold, at UCN af forskellige årsager ikke er forpligtet til at udflytte eller etablere nye studiepladser uden for Aalborg. Det er dog i afrapporteringen tydeliggjort, at UCN er opmærksom på den regionale uddannelsesforpligtelse og i forlængelse heraf afsøger mulighederne for at etablere nye udbud uden for Aalborg, ligesom antallet af studiepladser i Hjørring og Thisted optimeres i forhold til søgningen til de to udbudssteder. Der henvises til bilagsmaterialet for yderligere oplysninger.

b. Revisionsprotokollatet 2024

Protokollatet for 2024 er opbygget således, at forholdene nævnes i en prioriteret rækkefølge ud fra et væsentlighedskriterium. I afsnit 1 anføres konklusionen. I afsnit 2 og 3 redegøres for hhv. ledelsens og revisors ansvar i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten og gennemførelse af revisionen. I afsnittene 4-8 følger resultaterne af årets resultat på konkrete områder, herunder finansiel revision, juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision.

Hovedkonklusionen på den gennemførte revision for 2024 er positiv og sammenfattet i følgende:

"Såfremt bestyrelsen godkender årsrapporten for året 2024 i den foreliggende form, vil vi forsyne årsregnskabet med en revisionspåtegning uden modifikationer eller fremhævelse af forhold" (afsnit 1.1).

Protokollatet indeholder ikke kritiske bemærkninger eller væsentlige anbefalinger, der påkalder sig stillingtagen fra bestyrelsens side.

For yderligere oplysninger henvises til revisionsprotokollatet.

c. Årsrapport 2024

Årets resultat viser et driftoverskud på 17,3 mio. kr. Egenkapitalen er ved årets udgang 245,3 mio. kr. og likviditeten er opgjort til 87,5 mio. kr.

Der vil på bestyrelsesmødet være en kort gennemgang af de væsentligste regnskabsmæssige hoved- og nøgletal.

d. Budgetopfølgning for 3. trimester 2024

Budgetopfølgningen for 3. trimester 2024 supplerer årsrapporten som en intern ledelsesrapportering vedrørende det økonomiske resultat. Det primære formål er at sammenholde det realiserede resultat med det budgetterede resultat. Endvidere indeholder budgetopfølgningen informationer om de underliggende delbudgetter.

På institutionsniveau konstateres et overskud på 17,3 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 2,6 mio. kr. i seneste budgetversion (godkendt på bestyrelsesmødet i november) svarende til en positiv afvigelse på 14,7 mio. kr. Afvigelsen skyldes lavere omkostninger, der dels kan henføres til feriepengeforpligtelse, barselsfond, el, vand og varme mv. samt en generel tilbageholdenhed på tværs af UCN's respektive budgetområder.

Med en positiv afvigelse på 1,91% af UCN's omsætning ligger afvigelsen udenfor den af bestyrelsen aftalte tolerancetærskel på 1% af omsætningen, hvilket ikke er tilfredsstillende. Overskuddet giver dog øget økonomisk råderum i forbindelse med implementering af reform og strategi.

Bestyrelsen har i forbindelse med godkendelse af budget 2025 fastlagt principper for overførsel af over- og underskud til de enkelte delbudgetter. Samlet set balancerer overførsel af over- og underskud i 2025.

Det er direktionens opfattelse, at årets overskud med fordel kan bringes i anvendelse til implementering af reform og strategi. Konkret foreslås det:

- 10 mio. kr. (60 procent af overskuddet) afsættes til en udviklingspulje til implementering af reform og strategi, herunder kompetenceudvikling. Direktionen vil disponere over puljen, der vil blive fordelt til de faglige områder.
- 7 mio. kr. (40 procent af overskuddet) afsættes til simulationsmiljøer og laboratorier. Plan herfor vil blive fastlagt i forbindelse med budget 2026, dog afsættes 1 mio. kr. til mindre investeringer i 2025.

Der henvises til budgetopfølgningen for yderligere oplysninger om institutionens budgetafvigelser for 3. trimester 2024. Der vil på bestyrelsesmødet være en fremlæggelse af de væsentligste afvigelser og opmærksomhedspunkter.

Orientering om kontrol af reelle ejere

UCN er forpligtet til at registrere institutionens reelle ejere i Erhvervsstyrelsens register. Som selvejende institution har UCN pr. definition ingen ejere, hvorfor det i stedet er bestyrelsen, der skal registreres ved Erhvervsstyrelsen.

En gang årligt skal det kontrolleres, at registreringen af reelle ejere er korrekt, og at UCN har den fornødne legitimation på de enkelte reelle ejere (kørekort, pas el.lign.). Resultatet af kontrollen skal fremlægges for bestyrelsen på det møde, hvor årsrapporten godkendes.

I praksis ajourføres registreringerne ved Erhvervsstyrelsen løbende i takt med medlemmers ind- og udtræden af bestyrelsen. Aktuell registrering af reelle ejere er vedlagt som bilag 6.

Årets kontrol er udført uden anledning til bemærkninger og præsenteres kort på mødet

Bilag

- Bilag 1: Statusredegørelse 2024 for Professionshøjskolen UCN strategiske rammekontrakt 2022-2025
- Bilag 2: Statusredegørelse 2024 for Professionshøjskolen UCN om 'Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark' inkl. tilpasningsprofil
- Bilag 3: Revisionsprotokollat vedrørende årsrapport 2024
- Bilag 4: Årsrapport 2024
- Bilag 5: Budgetopfølgning 3. trimester 2024
- Bilag 6: Reelle ejere

Punkt 7: "UCN og verden" - Spot på Nordjylland og UCN

Beslutning

Bestyrelsen drøftede UCN's nuværende og fremtidige engagement i hhv. Grønland og Ukraine – herunder position, rolle og aktiviteter.

Bestyrelsen fremhævede UCN's strategi og position som samfundsaktør som generelle pejlemærker for daglig ledelses videre arbejde med at udvikle forslag til eventuel videre udvikling af UCN's engagement i relation til Grønland og Ukraine.

Bilag

Notat. UCN og Verden. Overblik over samarbejder med Grønland og Ukraine.pdf

Bestyrelsesmøde

Dagsordenspunkt

Drøftelse af UCN og Verden

Indstilling

Rektor indstiller, at bestyrelsen drøfter UCN's engagement i hhv. Grønland og Ukraine

Sagsfremstilling

I lyset af den geopolitiske situation, Danmark står i i øjeblikket, vurderes det, at punktet Spot på Nordjylland med fordel denne gang ændres til en drøftelse af UCN's nuværende og fremtidige engagement i hhv. Grønland og Ukraine med henblik på en bestyrelsesdrøftelse af UCN's position, rolle og aktiviteter.

Punktet ses i lyset af UCNs rolle som samfundsaktør, herunder ambition 4 i UCN's strategi 2030, "Vi engagerer de studerende fra studieliv til samfundsliv". Ambitionen centrerer sig om UCN's rolle ift. at forberede og danne de studerende i et bredere samfundsmæssigt perspektiv, herunder i en global kontekst.

Den netop indgåede Politiske aftale "Reform af professionsbachelor- og erhvervsakademiuddannelser i Danmark" har ligeledes et stærkt fokus på, at uddannelse er en fundamental del af vores demokrati.

Rektor præsenterer et overblik over igangværende samarbejder med og koblinger til hhv. Grønland og Ukraine, som baggrund for en åben drøftelse af UCNs fremtidige engagement og virke.

Bilag

Bilag 1. "Oversigt over UCN-samarbejde med kobling til Grønland og Ukraine"

Punkt 8: Beretning for institutionens virksomhed for perioden 13. december 2024 - 7. april 2025

Beslutning

Bestyrelsen tog beretningen til efterretning og kvitterede for den fyldestgørende og informative beretning.

Bilag

Beretning for institutionens virksomhed for perioden 13. december 2024 – 7. april 2025

Bilag til beretning. 2025 Ansøgere kvote 2 - 15. marts kl. 12.30 ENDELIG

Bilag til beretningen. 2025-03-26 Hjemtagsrapport 2024

Bestyrelsesmøde

Dagsordenspunkt

Beretning for institutionens virksomhed perioden 13. december 2024 til 7. april 2025

Indstilling

Rektor indstiller, at bestyrelsen tager beretningen til efterretning

Sagsfremstilling

Beretning er vedhæftet

Bilag

Beretning for institutionens virksomhed perioden 13. december 2024 til 7. april 2025

Punkt 9: Næste bestyrelsesmøde d. 20. juni 2025

Beslutning

Intet at referere.

Bestyrelsesmøde

Dagsordenspunkt

Kommende bestyrelsesmøde d. 20. juni 2025

Indstilling

Rektor indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Sagsfremstilling

Foreløbige dagsordenpunkter for næste bestyrelsesmøde fremgår i skemaet herunder.

20. juni 2025 kl. 9.00-13.00
• Fremtidig udbudsret af den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) • Reformøkonomiens betydning for UCN • Godkendelse af budgetopfølgning 1. trimester (og V1 2025) • Spot på Nordjylland og UCN

Punkt 10: Eventuelt

Beslutning

Intet at referere.

Punkt 11: Lukket

Punkt 12: Lukket